

Jaarverslag 2017 *Synthein*

Samen bouwen aan optimale gezondheid van de
inwoners van de Noordelijke Maasvallei



Wat doet Syntein?	Gezondheid centraal	Organisatie	Samen gezonder <i>Corné van Asten</i>	Groot in klein organiseren <i>Esther Davids</i>
P2	P3	P4	P5	P6
Samenwerken & faciliteren huisartsen	Integrale zorg	Innovatie in zorg	Gezondheidsfestival Syn10	Financiële Jaarverslag
P8	P10	P12	P13	P14

Wat doet Syntein?

Organisator

- Integrale zorg voor inwoners met een chronische aandoening
- Netwerkgroep voor oudere inwoners in kwetsbare situaties
- Vormgeven van regionale samenwerkingsafspraken binnen de Integrale GGZ en jeugdzorg
- Samenwerkingsafspraken maken over doelmatig voorschrijven en diagnostiek
- Organiseren van praktijkondersteuning in de huisartsenpraktijk
- Ondersteunen van zorgverleners in het bieden van kwalitatief hoogwaardige zorg
- Het verzorgen van spiegelinformatie en benchmark voor de aangesloten zorgverleners
- Integreren en verbinden van (digitale) informatiesystemen van zorgverleners
 - Monitoren van regionale gezondheidswinst
 - Organiseren van formeel en informeel professioneel leren

Verbinder

- Verbinden van zorgaanbieders, gemeenten, sport- en welzijnsorganisaties, GGD, GGZ, bedrijfsleven en scholen met als doel een hoogwaardig zorg- en ondersteuningsaanbod, afgestemd op de gezondheidsbehoeften
- Het stimuleren tot het vormen van lokale netwerken tussen en voor inwoners en professionals
- Het vormen van regionale netwerken ter bevordering van de gezondheid in de regio, zoals het netwerk 'Positieve Gezondheid' en het netwerk 'Veerkrachtige Ouderen'
- Stimuleren en organiseren van samenwerking op medisch gebied in de regio
- Verbinden van generalistische en specialistische zorg
- Ondersteunen van specialistische consultatie
- Ondersteunen van 'meekijken in de wijk'

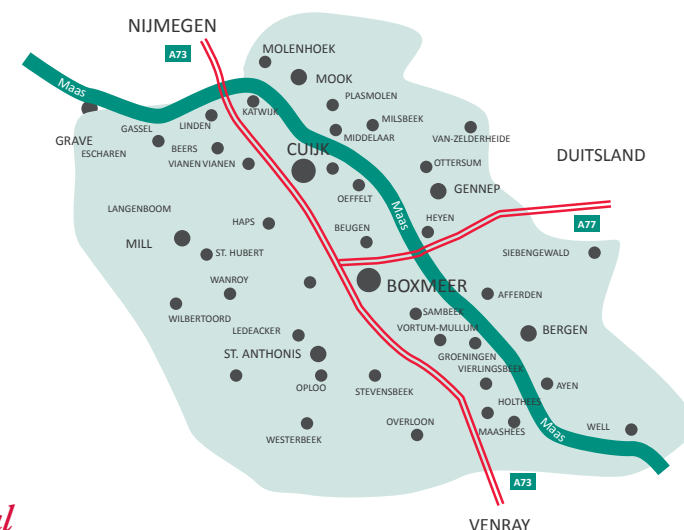
Innovator

- Voortrekkersrol in het uitwerken en toepassen van het concept positieve gezondheid
- Ontwikkelen van geïntegreerde, modulair georganiseerde gezondheidsprogramma's, met een centrale regierol van patiënten (en/of hun mantelzorgers) o.b.v. multimorbiditeit
- Introductie van innovaties op het gebied van ICT, App's, E-health programma's
- Inzetten van 'Big Data' om inzicht te krijgen in gezondheidsontwikkelingen in de regio
- Initiëren van afspraken over gewenste gezondheidsuitkomsten en financiering tussen patiëntenorganisaties, zorgaanbieders, welzijnsorganisaties, gemeenten en zorgverzekeraars in de Noordelijke Maasvallei.

Introductie Samen gezonder

Onder het motto 'Samen gezonder' zet Syntein zich als netwerkpartner in voor een optimale gezondheid van de burgers in de Noordelijke Maasvallei. Syntein werkt hierin samen met de huisartsen vanuit de coöperatie, andere zorgaanbieders, inwoners / patiënten, welzijnsorganisaties, het onderwijs, de GGD, gemeenten, bedrijfsleven en zorgverzekeraars. Uitgangspunt is een dynamische visie op gezondheid, voortkomend uit het concept van Positieve Gezondheid (Machteld Huber). Centraal hierbij staat het vermogen van mensen om zich aan te passen en een eigen regie te voeren, in het licht van fysieke, emotionele en sociale uitdagingen in het leven.

Samen met de huisartsen kiest Syntein voor een koers waarin Syntein de rol vervult van aanjager, organisator / facilitator en verbinder / initiator.



Gezondheid centraal

De zestig jaar oude definitie van gezondheid van de WHO doet weinig recht aan de steeds groter wordende groep chronisch zieken en aan gehandicapten. Voor hen is het veel belangrijker dat zij zich aan hun situatie aan kunnen passen en een eigen regie over hun leven kunnen voeren, zonder dat hun ziekte of handicap overheerst. Mensen die hierin slagen, ervaren dat zij naast hun ziekte nog een enorm potentieel aan gezondheid hebben. Zij ondervinden daardoor steeds minder last van hun ziekte. Deze meer dynamische benadering van gezondheid zet ons aan tot een andere manier van denken over gezondheid en gezondheidszorg: van ziekte georiënteerd (uitgaand van medische maakbaarheid) naar gezondheid georiënteerd (uitgaand van veerkracht en eigen regie).

Syntein als organisatie

Syntein vierde op 13 juni haar 2e lustrum waarmee het bestaansrecht ruimschoots is aangetoond. Echter: het landschap in de zorg verandert voortdurend. Vanuit dit besef en vanuit de ambitie daadwerkelijk een essentiële bijdrage te leveren aan de gezondheid van burgers in de Noordelijke Maasvallei, was ook in 2017 Syntein als organisatie aan verandering onderhevig.

Na de loskoppeling van Syntein van Pantein vroeg de organisatie om een bestuurlijke organisatie met een eigen bestuur en Raad van Commissarissen. Deze RvC is in 2016 aangesteld en bestaat uit Joke Abbring, Lex Mausart en Jan Erik de Wildt. In 2017 kreeg de toezichthoudende rol van de RvC verder gestalte. Ook groeide Syntein verder als organisatie met een goed functionerende P&C cyclus, bevoegdhedenregelingen en AO/IC inrichting.

Syntein ontwikkelde zich verder als werkgever. Eind 2017 hadden 14 professionals een dienstverband bij Syntein. Met de 5 kaderhuisartsen die reeds ingehuurd werden door Syntein, is medio 2017 een dienstverband aangegaan. Deze stap tekent de erkenning en waardering vanuit beide kanten. Bovendien ontstond het besef dat verdere uitbreiding van het team wenselijk is en staat er voor 2018 een uitbreiding van drie medewerkers op de rol. Dit heeft tot gevolg dat de huidige kantoorruimte definitief niet meer volstaat zodat medio 2018 gezocht gaat worden naar een nieuwe locatie.



Team Syntein (Sandra van den Hof ontbreekt op deze foto)

Samen gezonder

Mensen zo gelukkig en gezond mogelijk maken. Dat is de drijfveer van Syntein. Uiteraard doelen we dan op de eerste plaats op de inwoners in de Noordelijke Maasvallei (Land van Cuijk en Maasduinen) door het aanbieden van de best mogelijke integrale zorg, maar de rol van Syntein reikt veel verder. Persoonlijk noem ik het huisartsenzorg 3.0. Huisartsen zodanig faciliteren dat zij hun professie optimaal kunnen uitvoeren en zich daar gelukkig en gezond bij voelen. Syntein heeft in 2017 veel tijd en energie gestoken in het optimaliseren van de verbinding met alle huisartsen en continueert dat in 2018. Met grote nadruk op 'alle' want dé huisarts bestaat niet. Bovendien is het huisarts-schap aan voortdurende verandering onderhevig. Ondersteuning en het stimuleren van de eigen regie van de patiënt is bijvoorbeeld nodig om in de toekomst in de groeiende zorgvraag te voorzien en dit vraagt onder andere om faciliterend en innoverend partnership. Innovatie behoort daarom eveneens nadrukkelijk tot het takenpakket van Syntein en ook in 2017 gaven we hier nadrukkelijk invulling aan.

Syntein is trots op de rol die het speelt in het netwerk en gedachtengoed van Positieve Gezondheid en in 2017 onderstreepten we dit met Gezondheidsfestival Syn10. De Noordelijke Maasvallei wordt gezonder, in velerlei opzichten. Er is een groeiend bewustzijn met betrekking tot gezondheid en leefstijl en dit bewustzijn leidt tot daadwerkelijke gedragsverandering. De gedachte dat gezondheid verder reikt dan enkel en alleen lichamelijke en mentale aspecten is bovendien inmiddels omarmd door talrijke zorgverleners en burgers. Een ander mooi voorbeeld is het netwerk rondom integrale GGZ dat in 2017 definitief gestalte kreeg, evenals de toegang tot MindDistrict voor alle huisartsen en praktijkondersteuners aangesloten bij Syntein. Ook palliatieve zorg verdient een nadrukkelijke plek in het zorglandschap en ook hier hebben we in 2017 goede stappen in gezet.

In 2018 bouwen we verder. Beter gezegd: samen bouwen we verder. Want mensen gelukkiger en gezonder maken, dat kunnen én willen we niet alleen.

Corné van Asten

Corné van Asten, directeur Syntein



Groots in klein organiseren

De huisarts in zijn spreekkamer, in gesprek met zijn patiënt. Dat is ons vak. Doelmatig en efficiënt, met een centrale positie in het zorglandschap. Ons vak staat hoog aangeschreven, maar doordat er steeds meer onze kant opgeschoven wordt, komen we regelmatig niet meer toe aan onze kerntaken. De zorgvraag neemt toe, zowel in complexiteit en omvang. Bovendien zijn er zaken als ICT, financiering van zorg, personeelstekorten, borging van kwaliteit, samenwerking in de wijk, AVG zorg, ouderenzorg, noem maar op. Hoe kunnen we slagvaardig zijn in wat er op ons afkomt?

Naast ons staat zorggroep Syntein. Een organisatie die de ketenzorg voor de huisartsen in onze regio succesvol organiseert. Een organisatie die beschikt over een groot regionaal netwerk, bezig met concepten als positieve gezondheid. Een organisatie die over uitvoeringskracht beschikt.

In 2017 ontstond een groeiende verbinding tussen de zorggroep en de huisartsen. Dit jaaroverzicht geeft concrete voorbeelden weer. Faciliteren is een belangrijk woord geworden. Syntein en de coöperatie hebben concrete stappen gezet om te bewegen richting een breed gedragen zorggroep. Beiden dezelfde richting in, met de zorggroep als uitvoerder. Ons streven is een stevige regionale huisartsen-netwerkorganisatie, logisch opgebouwd uit deelgroepen van al samenwerkende huisartsen, dienend aan de kleinste eenheid, de huisartspraktijk. Een organisatie die groots is in klein organiseren.

We willen dat deze organisatie aanspreekbaar is namens de huisartsen in het Land van Cuijk en Noord-Limburg. We willen bovendien een professionele organisatie zodat wij onze eigen expertise effectief in kunnen zetten. Dat alles zonder een versnippering van besturen en zonder te concurreren met buurregio's. Een getrapte organisatie, dat is wenselijk, waarbij de schaal varieert naar gelang de vraag. Daarnaast heeft de zorggroep de opdracht om vooruit te kijken. De coöperatie wil kunnen anticiperen op de toekomst. Anders durven denken of doen, hoort daar onmiskenbaar bij.

Esther Davids

Huisarts & voorzitter van het bestuur van de huisartsencoöperatie Noordelijke Maasvallei



Huisarts Hylke de Waart in gesprek met een van haar patiënten



Goed om te weten

- De directie en de RvC van Syntein werken volgens de vernieuwde Governance Code die sinds 1 januari 2017 van kracht is.
- Judie van Schaijk, derdejaars student opleiding Sport, Gezondheid en Management (HAN) vervulde in 2017 haar stage opdracht bij Syntein. Zij schreef een adviesrapport voor het Netwerk Positieve Gezondheid met aanbevelingen omtrent workshops en lezingen over Positieve Gezondheid in de regionale bibliotheken.

Groeiende verbinding

Doorgaan op de ingeslagen weg. Met als doel nóg beter de leden van de coöperatie van huisartsen in de Noordelijke Maasvallei te ondersteunen. Syntein bevordert de samenwerking tussen de leden van de coöperatie en hun regionale partners en doet dit door te verbinden, te bouwen aan duurzame relaties en te faciliteren. In 2017 zocht Syntein nog nadrukkelijker de verbinding met de praktijken in onze regio. Medewerkers van Syntein woonden de vergaderingen van de huisartsencoöperatie bij om op deze manier de taak als organisator en facilitator meer gestalte te kunnen geven. Vanaf 2018 gaan ze ook aansluiten bij de vergaderingen van de Hagro's om drempels te verlagen en direct in te kunnen spelen op behoefte vanuit de praktijken. Na de verzelfstandiging in 2016 is in 2017 een groter wordende verbinding met de huisartsen merkbaar.



*'De zorgvraag neemt toe en de coöperatie wil anticiperen.
Anders durven denken en doen, hoort daar bij.'*

In het kader van de regioprestatie ontwikkelde Syntein een inventarisatieplan aangaande Jeugdzorg en zorg voor ouderen. Het plan voorziet in samenwerkingsafspraken met gemeenten en het faciliteren van regiotafel waar per Hagro voor ieder thema een afgevaardigde aanschuift. De coöperatie gaf hierbij de ruimte om in gesprek te gaan met zorgverzekeraars en zo een plan te ontwikkelen omtrent declaratie van de regiotafels. Waarschijnlijk valt hierover begin 2018 een akkoord.

In 2018 bouwt Syntein ook verder aan de kwaliteit en toegankelijkheid van spiegelrapportages. De mogelijkheid tot real-time benadering blijft gewaarborgd. Bovendien wil Syntein meer recht doen aan de verschillen tussen praktijken, de gehanteerde inclusiecriteria en hoofdbehandelaarschap door hierover in gesprek te gaan.

✓	25 huisartspraktijken
✓	6 kaderhuisartsen: Diabetes, COPD, CVRM, palliatieve zorg, Ouderenzorg, GGZ
✓	20 scholingsbijeenkomsten
✓	± 270 deelnemers scholingsbijeenkomsten

Om medisch-inhoudelijk gewaarborgd te blijven, ging Syntein een dienstverband aan met vijf kaderhuisartsen en twee medisch adviseurs. Syntein wil immers niet alleen praktische hulp bieden, maar ook daadwerkelijk ondersteunen in het bieden van kwalitatief hoogwaardige eerstelijns zorg. In dit kader blijft Syntein ook –samen met de huisartsen– de intermediair tussen huisartsen en andere zorg- en welzijn partners in de nulle, eerste en tweede lijn zoals -onder andere- Pantein (Maasziekenhuis, verpleeg- en verzorgingshuizen en thuiszorg), GGZ Oost Brabant, psychologenpraktijken, Sociom, Synthese en de gemeenten in het Land van Cuijk en de Maasduinen.

Een voorbeeld van doeltreffende bemiddeling is het voorstel voor het terugdringen van de wachtlijst bij oogzorg. Het voorstel, gedaan in samenwerking met Pantein en eerstelijns optometristen, voorziet in de inzet van optometristen in de regio reeds werkzaam zijn bij opticiens. De jarenlange relaties met Briljant Optiek, uitvoerder van oogonderzoek bij diabeten voor Syntein, is hierbij een belangrijke onderlegger. Hopelijk kan het voorstel in 2018 worden uitgewerkt.



Wat deed Syntein in 2017?

Samenwerken

- ✓ Na een jaar van verandering en verzelfstandiging (2016) bracht dit jaar nieuwe verbindingen met de leden van de huisartsencoöperatie.
- ✓ Inzet van medisch adviseurs en kaderhuisartsen.
- ✓ Start van opzet van een Flexpool, bedoeld om plotselinge uitval van praktijkmedewerkers op te vangen. Begin 2018 is de Flexpool operationeel.

Faciliteren

- ✓ Invoering van HaZo-24 als accreditatiesysteem en start van HaZo-24 scholing. Syntein maakte hierbij gebruik van expertise vanuit Cohesie.
- ✓ Migratie naar VIP-Live (Keteninformatiesysteem / KIS) en ondersteuning van de gebruikers van CGM Huisarts om zo goed mogelijk, maar met zo min mogelijk administratieve lasten, ICT in huisartspraktijken in te zetten. Syntein faciliteert onder andere in de vorm van een ICT consulent.
- ✓ Spiegelrapportages zijn via VIP-Live real-time te benaderen en bieden bovendien voor de betreffende huisarts de mogelijkheid in te zoomen op de patiënt in kwestie.
- ✓ Planontwikkeling regioprestatie en gefaciliteerd om te komen tot regionale afspraken.

Best mogelijke zorg voor de regio

In 2017 nam Syntein afstand van de term ketenzorg. Integrale zorg heeft de voorkeur omdat Syntein op steeds hoger niveau inzet op kwaliteit en samenwerkingsafspraken in plaats van louter te werken op basis van een ketenprogramma met daaraan gekoppelde ketenzorgfinanciering. Immers: de complexiteit van zorg neemt toe en er is vaker sprake van multi-morbiditeit. Streven naar optimale gezondheid wordt ook ingevuld door te werken aan verder ontschotting, samenwerkingsverbanden, ontwikkeling van kwaliteitsbeleid en streven naar verbinding tussen eerstelijns en tweedelijns zorg.

Syntein zet kernteams in om dit streven in te vullen. Een kernteam bestaat minimaal uit een huisarts uit de regio, kaderhuisarts, medisch specialist en/of specialist oudergeneeskunde, POH en gespecialiseerd verpleegkundige. Het is de wens om ook patiëntvertegenwoordiging aan deze kernteams toe te voegen. Ieder zorgprogramma kent een eigen kernteam dat inhoudelijk verantwoordelijk is.

Syntein verbeterde de reeds ontwikkelde zorgprogramma's voor Diabetes Mellitus type 2, COPD en HVZ. Bovendien werd in 2017 het programma Verhoogd Vasculair Risico (VVR) geïntroduceerd. Eind 2017 namen 12 praktijken deel aan dit zorgprogramma; een aantal dat de begroting ruimschoots overschreed.

In de loop van 2017 is VIP-Live volledig geïntegreerd in alle praktijken. Dit leidt onmiskenbaar tot een reductie van de administratieve last, verbetering van de

administratieve en financiële processen en betere spiegelinformatie. Ook andere samenwerkingspartners kunnen gebruik maken van VIP-Live.

Integrale GGZ stond in 2016 nog te boek als een project, maar verwierf in 2017 informeel de status van een netwerk waarin samenwerkingsafspraken worden gemaakt tussen de verschillende aanbieders wordt gemaakt en kennis wordt uitgewisseld. Vrijwel alle aangesloten praktijken hebben daarnaast een POH-GGZ, grotendeels gecontracteerd door Syntein. Momenteel beraden gemeenten zich op plannen om ook POH-GGZ Jeugd te gaan faciliteren en ten aanzien hiervan is in 2017 in de gemeente Bergen een pilot gestart. De plannen aangaande E-health zijn geëffectueerd en sinds september kunnen de huisartspraktijken gebruik maken van MindDistrict.

Ook palliatieve zorg kreeg een structureel karakter. In 2017 gaf Syntein nader vorm aan de doorontwikkeling van palliatieve zorg in de regio. Binnen consortiumverband (Consortium PalZo Zuid-Oost) zijn bovendien kwaliteitskaders ontwikkeld, scholingskaders opgesteld, bijeenkomsten georganiseerd en er is een onderzoeksvoorstel ingediend om te komen tot meer tools voor patiënten in de laatste levensfase. Transmuraal werk wordt bevorderd door de kaderhuisarts palliatieve zorg.

- ✓ 3 bijeenkomsten Integrale GGZ
- ✓ 4 bijeenkomsten stuurgroep Integrale GGZ

Wat deed Syntein in 2017?

- ✓ Het COPD zorgprogramma kende een daling in aantal in het tweede kwartaal vanwege scherpere landelijke inclusiecriteria. Het nieuwe VVR zorgprogramma kende daartegen start met een boven verwachting aantal deelnemers.
- ✓ Gemeenten beraadden zich om POH-GGZ Jeugd te faciliteren, met als gevolg een start in Bergen – Afferden. In Gennep en in het Land van Cuijk zijn gesprekken gaande.
- ✓ Meerjarenplan netwerk palliatieve zorg
- ✓ Voortdurende toetsing van zorgprogramma's teneinde aansluiting met actuele professionele richtlijnen en zorgstandaarden te waarborgen.
- ✓ Verbetering van samenwerking tussen tweede en eerste lijn, in het bijzonder tussen de medisch specialisten van het Maasziekenhuis en de huisartsen aangesloten bij Syntein. Plannen voor de doorstart van een medisch curatieve as zijn in ontwikkeling; hiermee zou de samenwerking verdergaand verbeterd worden.
- ✓ Syntein stelde een meerjarig scholingsplan op en tekende voor de uitvoering hiervan. Een belangrijk onderdeel is de jaarlijkse scholingsdag in april.
- ✓ Actualisatie van werkafspraken rondom ouderenzorg in de huisartsenpraktijk en ondersteuning bij de implementatie hiervan.
- ✓ Palliatieve zorg kreeg een structureel karakter, Syntein vervult hierin de rol van netwerkcoördinator. Vanuit deze hoedanigheid zorgt Syntein voor deskundigheidsbevordering, richtlijnen aangaande zorg en transmuralisering. Bovendien wordt in consortiumverband samengewerkt.

Trots op vernieuwing

Syntein fungeerde de afgelopen jaren als initiator van een aantal vernieuwende projecten in de zorg, zoals Integrale GGZ en de doorontwikkeling van palliatieve zorg. In 2017 verloren deze samenwerkingsafspraken hun projectstatus en werden ze volledig verbonden aan de huisartsenzorg. Syntein is trots op deze geslaagde uitrol en deze bijdrage aan de gezondheid van burgers in de Noordelijke Maasvallei.

Syntein stond bovendien aan de wieg van de uitwerking van het concept van Positieve Gezondheid in deze regio. Ter gelegenheid van het tienjarig bestaan vervulde Syntein de rol van gastheer en -samen met de Preventieconferentie-organisator van het Syntein Gezondheidsfestival met Positieve Gezondheid als centrale thema. Prachtige voorbeelden uit de regio kwamen voor het voetlicht in de regio, maar ook bij publiek buiten de regio. Er heerst trots op hetgeen er de afgelopen jaren is ontwikkeld en op de tastbaarheid van het concept Positieve Gezondheid. Hans Peter Jung, huisarts in Afferden, creëerde samen met Syntein een prachtig fundament om Positieve Gezondheid in de huisartspraktijk ook daadwerkelijk gestalte te kunnen geven. Belangrijke randvoorwaarden hierbij zijn een verkleining van de normpraktijk en andere financiële afspraken, waardoor er afscheid genomen kan worden van het huidige, door productie gedreven financieringssysteem bij de huisartsen.

Wat deed Syntein in 2017?

✓ Meer huisartspraktijken hebben interesse in Positieve Gezondheid en implementatie van Positieve Gezondheid in de huisartspraktijken breidt zich uit. In 2017 is een start gemaakt met huisartsenpraktijk Op 't Zand (Sint Anthonis) en Gennep om het concept in hun praktijk te implementeren. Belangrijke voorwaarde hierbij is dat er verbinding gemaakt wordt met het sociale wijkteam. De praktijken in Afferden en Bergen / Well zijn al langer actief.

✓ MindDistrict is gestart; in vrijwel alle huisartspraktijken hebben de POH-GGZ toegang tot deze E-health modules.

Corné van Asten, directeur van Syntein, heeft zitting genomen in de programmaraad van Alles is Gezondheid... (AIG...).

✓ AIG... is onderdeel van het Nationaal Programma Preventie en werkt aan domeinoverstijgende verbindingen. Positieve Gezondheid is één van de thema's binnen AIG.... Gesteund door VWS gaat AIG... de tweede fase in.

✓ Syntein zoekt de verbinding met onderwijs, onder andere door een overleg met voortgezet onderwijs en samenwerking met het Smaakcentrum dat voedingseducatie verzorgt voor kinderen van de lagere school.



Gezondheidsfestival Syn10



Locatie: Elsendael Klooster in Boxmeer

Thema van de dag: Positieve Gezondheid / Alles is Gezondheid

Dokter Google, ik voel me niet zo lekker



Programma onderdelen:

• Pareltsjes uit de regio, mooie ontwikkelingen vanuit Positieve Gezondheid • Machteld Hubert met een reflectie op de regio • Workshops, waarin Positieve Gezondheid, de regio en 'doen' centraal staan • Belevingsmarkt: partners uit de regio presenteren hun mooiste voorbeelden • Openbaar Werkoverleg over: Zorg en Gezondheid in 2027 • Ondertekening pledge(s) Positieve Gezondheid • Cabaret & feestelijke avond met live muziek

Geconsolideerde Balans per 31 december (na resultaatbestemming)	2017 in euro's	2016 in euro's	Geconsolideerde Balans per 31 december (na resultaatbestemming)	2017 in euro's	2016 in euro's
VASTE ACTIVA			EIGEN VERMOGEN		
Materiele vaste activa			Gestort en opgevraagd kapitaal	18.000	18.000
Inventaris	54.723	31.667	Algemene Reserve	508.768	423.043
				526.768	441.043
VLOTTENDE ACTIVA			KORTLOPENDE SCHULDEN & OVERLOPENDE PASSIVA		
Vorderingen en overlopende activa			Crediteuren	31.419	90.033
Vorderingen op handelsdebiteuren	2.664	33.914	Directie en participanten	0	9.180
RC directie en participanten	8.473	8.358	Belastingen en sociale premies	34.913	12.800
Belastingen en sociale premies	39.603	81.211	Overige Schulden	33.041	14.268
Overlopende activa	520.683	178.784	Overlopende passiva	1.354.623	720.990
	571.423	302.267		1.453.996	847.271
Liquide Middelen	1.354.618	954.380			
Balanstotaal	1.980.764	1.288.314	Balanstotaal	1.980.764	1.288.314

Financiële Jaarverslag

Onder de naam Syntein zijn twee B.V.'s actief, namelijk Syntein Integrale Zorg B.V. en Syntein Innovatie B.V.

CZ en VGZ, de preferente zorgverzekeraars in de Noordelijke Maasvallei contracteerden in 2017 de volgende DBC's bij Syntein Integrale Zorg B.V.: diabetes, COPD, HVZ en VVR. Andere zorgverzekeraars volgden in 2017 de genoemde DBC contracten van VGZ. Uit deze DBC inkomsten zijn zowel de zorginhoudelijke als de infrastructurele kosten van de zorggroep betaald. Naast multidisciplinaire zorg heeft Syntein ook een overeenkomst voor de inzet van de POH GGZ in de aangesloten huisartsenpraktijken.

Syntein Innovatie B.V. is in de regio aanjager voor innovatieve projecten. Vanuit deze B.V. vervult Syntein de regiefunctie voor het project Positieve Gezondheid in de regio. Het netwerk voor palliatieve zorg verricht haar activiteiten ook vanuit de Innovatie B.V.

Voor de declaratie en uitbetaling ketenzorg maakt Syntein gebruik van VIP Live voor zorggroepen. Administratiekantoor EvA verzorgt de financiële administratie, samen met een medewerker van Syntein. Ieder kwartaal levert de financiële administratie een managementrapportage aan waardoor het mogelijk is de productie en financiën van Syntein goed te monitoren en te bewaken.

Winst en Verliesrekening (na resultaatbestemming)	2017 in euro's	2016 in euro's
Netto-Omzet	4.462.556	3.739.885
Kostprijs van de omzet	-3.398.557	-2.880.679
Bruto omzetresultaat	1.063.999	859.206
Overige bedrijfsopbrengsten	9.180	0
Bruto marge	1.073.179	859.206
Salarissen en sociale lasten	513.441	424.751
Afschrijvingskosten	7.166	3.021
Overige personeelskosten	8.814	13.795
Huisvestingskosten	35.316	32.974
Administratie en advieskosten	52.535	87.356
Kantoorkosten	219.033	207.589
Autokosten	23.329	17.146
Verkoopkosten	21.641	16.097
Algemene kosten	87.808	34.032
Som der bedrijfskosten	969.083	836.761
Bedrijfsresultaat	104.096	22.445
Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	-795	273
Rentelasten en soortgelijke kosten	-17.576	-140
Financiële baten en lasten	-18.371	133
Resultaat voor belastingen	85.725	22.578
Belastingen	0	0
Nettoresultaat na belastingen	85.725	22.578



Syntein
Bereklaauw 7
5831 PE Boxmeer

Telefoon: 0485 –745310
Email: info@syntein.nl